

## التدريب والتنمية البشرية في الجماهيرية العظمى

علي مصطفى الشريف\*

### المقدمة

ان الحاجة الى التدريب واعادة التأهيل هي ضرورة من ضرورات الرقي والنهاء للفرد والمجتمع . في اي زمان وعند اي مستوى من التنمية ، ومع تطور الحياة واحتلال الجانب الاجتماعي حيزاً كبيراً في جهود التنمية ، أصبح حق الإنسان في التزود بقسط من التدريب والتأهيل من الحقوق الأساسية التي ضمنتها المواثيق الدولية ومعظم التشريعات المحلية . ومع التوسيع في التقسيم الفنى للعمل وزيادة مجالات التخصص المهى والحرف ، فقد أرتبط العديد من أنواع التدريب والتأهيل بنوع العمل والمهام المطلوب انجازها الامر الذي أدى الى ظهور أنواع من المؤسسات التدريبية المتخصصة في مختلف المستويات والمجالات الاقتصادية والاجتماعية ، وذلك بهدف تلبية احتياجات سوق العمل من المهارات والحرف .

والتدريب والتأهيل فضلاً عن كونهما أحد المكونات الأساسية للبنية التعليمية ونشاط التعليم بالمفهوم العام الشامل الا ان واقع الحال أثبت ان هذا النوع من الاعداد والتأهيل هو اكثراً ارتباطاً باحتياجات الانشطة الاقتصادية والاجتماعية من الكوادر الفنية والحرفة الماهرة ، كما ان هذه الفئة المهنية تشكل القاعدة الأساسية للميكل المهى لقد العمل في الاقتصاد ، وتشكل ايضاً حداً الوصل بين جميع الفئات المهنية للاقتصاد . ومن هنا فإن النقص في هذه الفئة المهنية يشكل قصوراً كبيراً في قدراته التي يستطيع من خلالها ان يشارك بفاعلية وكفاءة عالية في التفاعل الاجتماعي مع عبيده بما يحمله من تطورات سريعة وغير متوقعة ، ومن ثم اتاحة الفرصة امامه لتوسيع خبراته في الحياة .

عنصرها . وفي الوقت ذاته تؤكد جميع الشواهد والخبرات الإنسانية ان التدريب والتأهيل هما أساس تنمية الموارد البشرية ، التي تهدف في التحليل الأخير الى تحقيق انسانية الإنسان من خلال الاعداد والتكتون الممثل لقدرات الفرد ومهاراته ومهاراته بما يمكنه من التفاعل المثمر والخلق مع بيته بمحكماتها المادية والبشرية والمؤسسية . فالتنمية البشرية تقتضي اولاً وقبل أي شيء توفر كل الظروف والأمكانيات والمؤسسات والمبادرات التنظيمية التي تيسر للإنسان انسجام قدراته التي يستطيع من خلالها ان يشارك بفاعلية وكفاءة عالية في التفاعل الاجتماعي مع عبيده بما يحمله من تطورات سريعة وغير متوقعة ، ومن ثم اتاحة الفرصة امامه لتوسيع خبراته في الحياة .

وإذا كان التدريب والتأهيل حقاً من حقوق الإنسان تفرضه اعتبارات المعاشرة والمشاركة في الحياة فإنه واجب على الفرد والمجتمع من الناحية الامانة انطلاقاً من أهمية التدريب والتأهيل تستمد منطقها من ان المعرفة غاية في حد ذاتها ، كما أنها وسيلة لتحقيق غايات انسانية وبجمعيه أخرى .

ويرى المهيمنون بمسألة التدريب والتأهيل وتنمية الموارد البشرية ، ان الانفاق في هذا الميدان هو من افضل الاستثمارات اذا انه يؤدي الى تنمية وتطوير اهم عنصر من عناصر انتاج السلع والخدمات ، وهو الانسان باعتبار ان طاقات الانسان هي ثروة لا تُنفَّذ ومن ثم فان الضرورة تستوجب تنميته الى افضل ما يمكن ان تصل اليه من مستويات قادرة على خلق الثروة وتراثكم

العمل في سبل تحقيق اعلى مستوى ممكن للاهداف الاقتصادية والاجتماعية المطلوبة ، فهو ايضا اهم الوسائل ارتباطاً بتنمية الموارد البشرية التي هي غاية التنمية ووسيلتها في ان واحد . وسنحاول في اطار هذا العنوان ان نبرز اهمية التدريب في تنمية الموارد البشرية مع الاشارة بشكل خاص الى تجربة الجماهيرية في هذا الميدان . وذلك من خلال مفهوم التدريب ومفهوم التنمية البشرية ، واهمية التدريب للتنمية بشكل عام والتنمية البشرية على وجه الخصوص . وذلك في الجزء الاول من هذه الورقة ، وفي الجزء الثاني تجربة ليبا في مجال التدريب من حيث مكانته في السياسة العامة للمجتمع وتطوره وعلاقته بتنمية الموارد البشرية . وفي الجزء الثالث النتائج والتوصيات .

## الجزء الاول

### التدريب والتنمية البشرية

#### اولاً : مفهوم التدريب :-

التدريب يهدف اعداد وتأهيل واعادة تأهيل الفنون البشرى هو نشاط اجتماعي وتموي مقصود ، يسعى الى رفع كفاءة وقدرة العنصر البشرى في اداء المهام والمسؤوليات المستهدفة انجازها وتنفيذها في الحياة العملية والتدريب بهذا المعنى له عدة أنواع وأشكال وكذلك مستويات ، فهناك الاعداد والتأهيل السابق للوظيفة والذى عادة يتم للموارد البشرية المحتملة الدخول في دنيا العمل وفي الغالب ما يجرى مثل هذا النوع من التدريب في مختلف الحرف والمهارات التي يتوقع ان يحتاج اليها الاقتصاد فى المستقبل المنظور استنادا الى اتجاهات طلب الاقتصاد على مثل تلك الحرف والمهارات وهناك ايضا التدريب أثناء الوظيفة او ما يسمى بالتدريب أثناء العمل ، وهذا يتم عادة لأشخاص هم فعلاً متخرطون في الحياة العملية والمدف من مثل هذا النوع من

التدريب هو اعادة تأهيل العاملين اما لاجل رفع مهاراتهم الى مستوى اعلى او لمهارات اخرى غير التي اكتسبوها او للرفع من المهارات المكتسبة كنتيجة لتطور التقنيات واساليب العمل في الاقتصاد الوطنى .

اما من حيث المستويات ، فهناك تدريب مهنى حرف بالدرجة الاولى يهدف الى تعلم بعض الحرف المهنية البسيطة او البدوية وهو تدريب لا يحتاج الى نظريات ومفاهيم في الاختصاصات ذات العلاقة ، واما تدريب يتمحور بالاساس على الجانب العمل التطبيقى كما انه لا يستغرق فترة زمنية طويلة فهو عادة تدريب قصير المدى يتراوح بين سنة ونصف الى حد نصف السنة . وفي العادة ان مثل هذا المستوى من التدريب مواز لمرحلة التعليم الاولى . والمستوىثانى هو التدريب الفنى والتقنى والذى فى العادة يوازى مراحل التعليم الثانوى فيما فوق وهو يتمحور حول مهارات فنية ومهنية تتصل مباشرة بالجوانب التقنية



للمهنة ويعتبر الى قدر من الجانب المفاهيمي والنظرى لهذه المهنة كما انه لا يستغني عن الجانب التطبيقي بالإضافة الى ذلك فإن هذا المستوى من التدريب هو أكثر المستويات احتياجاً الى التدريب التواصلى بهدف اعادة التأهيل وتطوير المهارات المكتسبة .

والتدريب بكل انواعه ومستوياته ، وانطلاقاً من كونه شاططاً اجتماعياً مقصوداً فإن الضرورة الاجتماعية والتتموية تستدعي ان يتم مثل هذا النشاط في اطار تشغليمى وعلى قائم على التخطيط والتابعة والتقييم ، فالتدريب الاكثر تحقيقاً لغاياته واهدافه هو التدريب الذى يتم وفق خطط وبرامج مدروسة وحددة الوسائل والاساليب التنفيذية ، وتكون خاصة للتابعة والتقييم المستمررين كما تستدعي تلك الضرورة ربط خطط وبرامج التدريب والتأهيل واعادة التأهيل بالنظام التعليمى في المجتمع بجميع مراحله ومستوياته حتى يكون هذا النشاط جزءاً لا يتجزأ من البنية التعليمية في

**أهمية التدريب للتنمية البشرية :-**

لما كان التدريب هو الاعداد والتأهيل للعناصر البشرية لرفع كفاءتها ومقدرتها المهنية والحرفية ، فإن الغاية المنشودة من هذا النشاط هو العمل على تحقيق هدفين متلازمين ومتكملين بعضها البعض ، الاول وكما سبقت الاشارة اليه هو رفع الكفاءة والمقدرة المهنية والحرفية للعنصر الشري لكي تصبح مشاركته في الحياة العملية اكثر إيجابية لنفسه ولمجتمعه ، اذ انه في الغالب كلما ارتفعت كفاءة الفرد وتتطورت قدراته المهنية والحرفية زادت قدراته على الكسب الاكثر ، الامر الذي ينعكس على المزيد من توسيع خياراته في اشباع حاجاته المادية والمعنوية . والثان هو ان تطوير هذه المقدرة يعمل على رفع الانتاج والانتاجية للعنصر البشري مما يؤدي الى زيادة عائدات النشاط الاقتصادي في المجتمع ، وهي العائدات التي تتيح فرصاً اكثراً لتحسين مستويات المعيشة بما في ذلك توفير الخدمات الصحية والتعليمية والتدريبية ، كذلك المزيد من تراكم الثروة وعائداتها مما يفتح المجال اوسع للادخار والاستثمار الذي يصب في نهاية المطاف في توسيع النشاط الاقتصادي والاجتماعي وفي توسيع امكانيات افضل لتوسيع الخيارات امام الناس في الحياة ومن خلال ما تقدم يتضح لنا ان التدريب هو احد اهم الاساليب او الوسائل لتحقيق التنمية البشرية ، وبالتالي تتعزز كفاءة ومقدرات العنصر البشري ، وهو الشيء الذي يشكل الجانب الاول للتنمية البشرية وفي ظل وجود قوة عاملة على قدر كبير من الكفاءة والمهارات تزايد الفرص لتمكن الناس من التمتع بتلك القدرات ، فالعنصر البشري هو وسيلة التنمية وهو غایتها في نفس الوقت ، وكلما تعززت وسائل التنمية توسيع الفرص وزادت الامكانيات لتمتع الناس بشمار هذه التنمية . اى ان التدريب والتأهيل وسيلة هامة لتحقيق التنمية البشرية باعتباره

الصحية لجميع الافراد .

ثانيا - توفير التعليم بعنوان العام الشامل ، اى تحسين المعرفة لجميع الناس من خلال توفير الخدمات والسهيلات التعليمية والتدريبية لتطوير المهارات والمارف والواقف الاجيابية اتجاه الحياة ، ويدخل ضمن ذلك محاربة الامية والقضاء عليها ورفع مستويات التحصيل التعليمي للسكان وتطوير مستوى مهاراتهم .

ثالثا - ان يكون في امكانهم وعلق قدم المساواة الحصول على الموارد التي تضمن لهم مستوى معيشة كريمة .

وحيث ان التنمية البشرية تسعى الى تعزيز حياة الانسان بجميع جوانبها فهي لا تنتهي عند هذا الحد ، حيث توجد العديد من الخيارات الاخرى التي لها دور كبير في تعزيز هذه الحياة ، من بينها الحرية السياسية بمعنى حق الانسان في اختيار القرارات التي تتصل ب حياته وتأثير فيها ، واحترام انسانية الفرد والحرية الاقتصادية اي حقوقه في ممارسة النشاط الاقتصادي في الاطار المسموح به قانوناً وحقه في كسب ناتج جهده ، والحرية الاجتماعية اي حقوقه في ممارسة نشاطاته الاجتماعية المقبولة قانونياً واجتماعياً . ومتى هذه الخيارات الى الحق في فرص الخلق والابداع واستمتاع الشخص بالاحترام الذاتي وضمان حقوقه .

الا انه ينبغي التأكيد على انه مالم تكن تلك الخيارات الثلاثة الاساسية مكفولة فان جميع الخيارات المتاحة امام بعبلة المال . ومن خلال ما تقدم تبين ان التنمية البشرية جانبان :-

الاول - هو تشكيل القدرات اي قدرات الناس من حيث الصحة والتعليم والمهارات .

الثاني - هو الكيفية التي يستطيع بها الناس الانفصال بهذه القدرات المكتسبة ، اى تمكينهم من الاستخدام الامثل لقدراتهم الجسمانية والمعنوية فيها يفيدهم ويحقق لهم مستوى العيش المرغوب وتلبية مطالب الحياة الاقتصادية والسياسية والثقافية .

المجتمع مكملاً ومتكملاً معها في آن واحد .

ومن هذا المنطلق ، وبعد ان كان التدريب يعتمد في جانب كبير من نشاطه على الممارسة والخبرة العملية فقط ، أصبح ينجز وفق خطط وبرامج عمل مدققة . ويتم تنفيذ هذه الخطط والبرامج وفق وسائل وأساليب عمل في اطار مؤسسات تعليمية وتدريبية محددة تضمن مناهج تعليمية وتدريبية معتمدة من حيث المحتوى والاطار الزمني .

ولما كان التدريب يهدف الى رفع كفاءة وقدرة العنصر البشري في اداء المهام والمهارات المكلفت بها او المتوقع ان يكلف بها مستقبلاً . وان الغاية النهائية اعداد وتأهيل العناصر البشرية الحالية والمحتملة والرفع من مستواها المهني والحرفي لاجل رفع الانتاج والانتاجية للاقتصاد عند المستوى الذي يضمن الرفع المستمر في المستويات المعيشية لأفراد المجتمع وتحقيق الرفاهية لهم في جميع مجالات الحياة الغذائية والتعليمية والصحية والترفيهية والتي هي في الاساس الفياسات النهائية للتنمية الاقتصادية بشكل عام ، فان التدريب المهني هو العنصر الاساسي لتنمية الموارد البشرية في المجتمع .

### مفهوم التنمية البشرية :-

يعرف برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ، التنمية البشرية بانها عملية تهدف الى توسيع الخيارات المتاحة امام الناس<sup>(١)</sup> ، وبالرغم من ان هذه الخيارات ليس لها حدود وتتغير مع مرور الوقت بالنسبة للمجتمع الواحد ، الا انها من حيث التطبيق تبين انه على جميع مستويات التنمية تتركز الخيارات الأساسية في ثلاثة ، هي :-

اولا - أن يحيا الناس حياة طويلة وخيالية من العلل ، اى تحسين مستوى الصحة من خلال القضاء على الامراض و توفير الامكانيات المادية والبشرية التي تضمن افضل مستوى ممكن من تقديم الخدمات



انجازها في المستقبل المظور ، وبالتالي فإن التدريب والتأهيل من حيث مناهجه وبرامجه التنفيذية ومستوياته وتنوعه أكثر ارتباطاً بأهداف زيادة الانتاج والانتاجية وهذا الغاية والوسيلة في نفس الوقت لتعزيز التنمية البشرية . بالإضافة إلى أنه أكثر ارتباطاً بالتطورات الحديثة وما يستجد من إساليم في أداء المهام الوظيفية والمهمة في دنيا العمل .

3 - بالتدريب وإعادة التأهيل تتضمن مهارات العنصر البشري وتتطور معارفه وقدراته المهنية والتكنولوجية ، الامر الذي يتيح له مجالاً أوسع في توسيع خياراته على جميع المستويات المهنية والوظيفية والميشية أيضاً ، حيث أن التدريب وإعادة التأهيل أكثر اتصالاً بقوة العمل فأنه أكثر ارتباطاً بأهداف تحسين مستويات المعيشة للعاملين وأفراد أسرهم .

### **الجزء الثاني التدريب وإعادة التأهيل في ليبيا**

منذ أوائل السبعينيات ، وعندما تكفلت جهود التنمية للتعجيل بها وتحقيق أعلى مستوى ممكن من التقدم الاقتصادي والرقي الاجتماعي ، ظهرت الحاجة إلى أهمية التدريب وإعادة التدريب في الاقتصاد الوطني . فمنذ

أكثر من أن هذا الشخص قد درس وتعلم مجموعة من النظريات العلمية حتى تاريخ صدور هذه الوثيقة التي تحدد مؤهله ، في حين أن العلم وما ينطوي عليه من نظريات ومفاهيم هو في تطور مستمر من يوم لأخر أو حتى من ساعة إلى أخرى . لذلك فإن حتى أولئك المؤهلين والحاصلين على مؤهلات علمية في أعلى مستوى هم في حاجة إلى التدريب وإعادة التأهيل المستمرة بالشكل الذي يكتنفهم من التكيف الملائم مع هذه التطورات العلمية والتكنولوجية المتلاحقة في شتى مجالات الحياة وبالتالي يكونون أكثر ايجابية للمشاركة في الحياة .

ما تقدم تبرز أهمية التدريب وإعادة التأهيل للتنمية البشرية في عدة جوانب أهمها :-

1 - أن التنمية البشرية تعنى فيما تعنى تعزيز قدرة الإنسان وتعزيزه من الاستفادة بهذه القدرة وان تعزيز هذه القدرة وأمكانية الاستفادة بها لا تم بشكل صحيح الا من خلال التدريب وإعادة التأهيل .

2 - التدريب وإعادة التأهيل يرتبط مباشرة بواقع الحياة المعاشرة وما تتضمنه من إساليب عمل ومستوى لتقنيات الانتاج المستخدمة إلى انجاز المهام والوظائف السائدة في الحياة او المتوقع

الآداة التي توفر التوازن بين جانبي التنمية البشرية ، الجانب الاقتصادي والجانب الاجتماعي .

وفي إطار التوجهات الجديدة للنظام العالمي وما ينطوي عليه من تحولات محتملة في شتى مجالات الحياة ، وما تتطلبه هذه التحولات من إعادة التأهيل والتكيف معها ، وبشكل خاص ما تفرضه التطورات الحديثة والمحتملة في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات . ومن هنا فإن نشاط التدريب والتأهيل للموارد البشرية هو الصيغة المحتملة للسلام مع تلك التحولات والاستفادة من إيجابياتها وتفادي مؤثراتها السلبية .

جيئنا يعلم أن الكثير من الوظائف والمهن الحالية لم تكن معروفة منذ ثلاثة عقود أو أقل ، بل العديد من الفروع العلمية التي تزدهر مثل تلك الوظائف والمهن لم تكن مطروحة للبحث والنقاش خلال تلك الفترة . فالتطور العلمي السريع والمتلاحق يخلق وظائف ومهن جديدة في الحياة الاقتصادية والاجتماعية أو يطور وظائف ومهن كانت معروفة ومن هنا فإن التدريب وإعادة التأهيل يصبح ناطقاً ضرورياً لاي مجتمع لساير الحياة والتفاعل الإيجابي مع هذه التطورات ، هذا من ناحية أخرى ، ومن ناحية أخرى ، فإن اكتساب المؤهل العلمي او المهني لا يعني



ذلك التاريخ ظهر القصور الواضح في العنصر البشري المحلي من ناحيق الكم والكيف في آن واحد . الامر الذي ادى إلى نمو متواصل في حجم القوى العاملة غير الالية في الاقتصاد الوطني من فترة إلى أخرى حتى بلغت نسبتها إلى نحو 32.9% من إجمالي الاستخدام في الاقتصاد الوطني . ان مثل هذا الوضع قد ادى إلى بروز أهمية التدريب في الاقتصاد وجعله ضمن أولويات التنمية في السياسة العامة للمجتمع .

## **اولا - مكانة التدريب في السياسة العامة للتنمية البشرية :-**

تهدف السياسة العامة للتنمية البشرية في الاقتصاد الوطني إلى تحسين نوعية الحياة لجميع أفراد المجتمع من خلال السعي إلى رفع الانتاج والانتاجية في فاعليات النشاط الاقتصادي من مؤسسات وقوة عمل ، وكذلك تحسين مستوى تقديم الخدمات الاجتماعية والثقافية من تعليم وتدريب وتأهيل لما يتتوفر من القوى العاملة في تحقيق أهداف خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية . كما أكد هذا القانون على أنه عند وضع خطط تنمية القوى العاملة أن يؤخذ بالاعتبار :-

أ - القوى العاملة المتاحة وتوزيعها الجغرافي داخل القطر .  
ب - مستويات تأهيل كل فئة من فئات القوى العاملة .  
ج - تالية احتياجات جميع المناطق حسب طبيعة النشاط الاقتصادي ومشروعات الخدمات فيها .

د - رفع مستويات الانتاج والانتاجية سواء عن طريق ترشيد العمل والارتقاء بالمهارات والمعارف ، أو عن طريق تطبيق استخدام أساليب جديدة في العمل .  
هـ - إذكاء الرغبة في الارتفاع والتقدم لدى الأفراد والجماعات عن طريق وسائلها في ذلك هو التدريب الذي يكفل خلق المهارات الفردية ، ورفع

التدريب بجعله شرطاً للتعيين أو الترقية أو التفضيل وربطه بالحوافز المادية والآمنية .  
و- اعطاء الجمعيات النقابات الالتحادات والروابط المختلفة دوراً واضحاً ومحضاً في تنفيذ برامج تدريب وتنمية القوى العاملة .

ومن ناحية أخرى نص صراحة هذا القانون على الرغم جميع جهات العمل على اعداد برامج تفصيلية لمختلف انواع التدريب وفقاً للسياسة العامة الموضوعة في هذا المخصوص ، كما تضع اولويات للتدريب تتفق مع ظروف العمل بها ونوعية و مدى تأثيره على الكفاية الانتاجية .

كما أكد نفس القانون على ضرورة أن يتم التدريب وفق نظام متكامل يلتحق المستويات التعليمية من أجل وضع التحصيل العلمي في خدمة التطبيقات والمارسة العملية مع مراعاة الارتفاع في حياته الوظيفية والعلمية ، والأخذ في الاعتبار التناوب بين التدريب كما ونوعاً

1 - القانون رقم 37 لسنة 1973 في شأن تنمية القوى العاملة والتدريب ، الذي

ينص في مادته الأولى على أن «تنمية القوى العاملة واجب وطنى تتولاه جميع القطاعات في الدولة عن طريق العمل بالمهارات والمعارف ، أو عن طريق تطبيق

استخدام أساليب جديدة في العمل .

هـ - إذكاء الرغبة في الارتفاع والتقدم لدى الأفراد والجماعات عن طريق

4 - في عام 1990 افرنجي ، وبعد ان توقف المجلس الدائم لتنمية القوى العاملة والتدريب عن ممارسة مهامه ، وذلك منذ عام 1977 افرنجي ، فقد اصدرت اللجنة الشعبية العامة قراراً بتشكيل اللجنة العليا للتخطيط القوى العاملة والتدريب والتعليم تكون عضويتها من امناء اللجان الشعبية العامة ذات العلاقة ويرأسها امين اللجنة الشعبية العامة ، وكان من بين اهم اختصاصاتها ايجاد افضل الامثلية والسياسات للمواءمة بين التعليم والتدريب واحتياجات الاقتصاد الوطني من القوى العاملة من ناحيتي الكم والكيف .

### **ثانيا : التطور الكمي للتدريب وعلاقته بتنمية الموارد البشرية :-**

لقد انعكست اهتمامات السياسة العامة بالتدريب واعادة التأهيل خلال السنوات الماضية في التطور لهذا الشاطئ من ناحيتي الكم والكيف .

فى خلال الفترة من 1973 - 1977 افرنجي والتي تعكس نشاطات المجلس الدائم لتنمية القوى العاملة والتدريب توسيع التعليم الفني المتوسط ، حيث ارتفع عدد الملتحقين بهذا المستوى من التعليم من (2500) طالب وطالبة في العام الدراسي 1973 - 1974 افرنجي الى (10348) طالباً وطالبة في العام الدراسي 1987 - 1989 افرنجي ، وبعدل سنوي مركب يصل الى 32.9٪ ، وارتفعت نسبة الإناث من نحو 2٪ الى 10.5٪ من جموع الملتحقين بالتعليم الفني . كما تطور عدد المدرسين من (276) مدرساً ومدرساً الى (913) مدرساً ومدرساً خلال نفس الفترة . وقد ادى هذا التطور الى توسيع كبير في حجم المجالات ، كما تطورت الاهمية للتدريب المتوسط الى التعليم الثانوي من 15.7٪ الى 27٪ وفي مستوى التعليم والتدريب في المستوى

على أن يكون للمجلس امانة فنية لمعاونته في اعداد الدراسات التي يحتاجها ومتابعة تنفيذ قرارته وتقدير مستوى الاداء وتنفيذ ذلك فقد تم تكليف قسم التخطيط وتنمية الموارد البشرية بامانة التخطيط لكي يكون الامانة الفنية لهذا المجلس .

2 - أنشاء قسم خاص للتخطيط السكاني وتنمية الموارد البشرية بقطاع التخطيط من بين اهم اختصاصاته اجراء البحوث والدراسات المتعلقة بالاستخدام والقوى العاملة وتطوراتها من ناحيق الكم والكيف وتحديد مظاهر الضعف والقوة في قوة العمل الوطنية ، بالإضافة الى اجراء الاستطارات للطلب على القوى العاملة والغرض منها واقتراح السياسات الملائمة في مجالات التعليم والتدريب والاستخدام . وفي عام 1976 افرنجي تم تطوير هذا القسم لكي يصبح ادارة عامة ضمن الميكل الاداري لامانة التخطيط ، كما تم استحداث ادارات عامة او اقسام او مكاتب للقوى العاملة والتدريب في جميع القطاعات الاقتصادية والهيئات والمؤسسات والمصالح العامة والشركات . واصبح موضوع القوى العاملة والتدريب عنصراً أساسياً في المهام الوظيفية للقطاعات الاقتصادية والدراسات ذات العلاقة بالتشغيل ودراسات الجدوى للمشاريع الاقتصادية والاجتماعية ، كما شكل فصل القوى العاملة وتنمية الموارد البشرية جزءاً أساسياً في مشاريع خطط التحول الاقتصادي والاجتماعي .

3 - في عام 1988 افرنجي تم استحداث امانة جديدة للتدريب والتكتورين المهني حيث آلت اليها كل المهام والاختصاصات المتعلقة بالتدريب واعادة التأهيل في جميع القطاعات الاقتصادية والاجتماعية وهي المهام والاختصاصات التي تشمل اعداد الخطط ورسم السياسات وتنفيذها في مجال التدريب والتكتورين المهني للعناصر البشرية المحلية .

ويبين مستويات العمل . والى جانب الزام الجهات بضرورة اعداد وتنفيذ برامج للتدريب ، فقد الرم الافراد ايضاً بعدم التخلف عن حضور البرامج التي يتم اقرارها او التخل عنها او استبدالها . وتنفيذ الاحكام هذا القانون وتحقيق ما يسعى اليه من اهداف وغايات ، فقد تضمن الباب الثالث منه انشاء المجلس الدائم لتنمية القوى العاملة والتدريب ، يرأسه امين التخطيط وعضوية الامانة ذوى العلاقة مثل العمل والتعليم والخدمة المدنية والصناعة والمواصلات والنفط والصحة والزراعة حيث يختص هذا المجلس بالمهام الآتية :-

أ - وضع الخطط والسياسة العامة المتعلقة بتدريب القوى العاملة في ضوء احتياجات الاقتصاد الوطني . مع ضرورة التنسيق واعادة النظر في جميع الخطط والسياسات والبرامج المعول بها في مجالات التعليم الفني والتدريب والاستخدام .

ب - وضع الاسس والقواعد لامانات اللجان الشعبية والمؤسسات في حدود اختصاص كل منها في شأن تطوير طريقة الاحصاءات والدراسات والابحاث واية بيانات اخرى متعلقة باحية او اكثراً من نواحي التعليم الفني والتدريب والاستخدام .

ج - تقسيم ومتابعة تنفيذ السياسات والبرامج الخاصة بالتعليم الفني والتدريب والاستخدام .

د - اقتراح مايلزم من اجهزة او هيكل ادارية وتنظيمية بالقطاعات او المؤسسات العامة والخاصة للقيام بمهام التخطيط للإيدي العاملة وتحديد اختصاصاتها .

ه - وضع السياسات والبرامج الكافية باحلال النصر العربي الليبي محل غير الليبي بالقطاعين العام والخاص بصفة منتظمة ، اي اعداد وتنفيذ سياسات وبرامج ملائمة لتلبية الوظائف في قطاعات الاقتصاد الوطني .

هذا ونصت المادة العاشرة من القانون

عام 1995، افرنجي وتطورت اهميتها النسبية من 6.7% الى 19.5% خلال نفس الفترة من المجموع استخدام الليبيين.

- 3 - انخفاض مستوى الاعتماد على القوى العاملة غير الوطنية ، حيث انخفضت نسبة الاستخدام من غير الليبيين من 32.9% عام 1975، افرنجي الى 10.8% عام 1996، افرنجي .
- 4 - تطور الامانة النسبية للعاملين الليبيين في فناني المهنيين والفنانين من 11.4% عام 1975 الى 28.3% عام 1996.

### الجزء الثالث النتائج والتوصيات

من خلال تعريف كل من التدريب والتنمية البشرية ، يتضح ان التدريب نشاط هام واساسي في ظل التطورات الحديثة والمتسرعة في شتى مجالات الحياة ، فهو من جانب يعمل على تطوير المهارات والقدرات والكفاءات البشرية لقوة العمل الوطنية ، وتكيف هذه المهارات والقدرات والكفاءات مع ما يستجد في مجالات العمل وانجاز المهام والوظائف وكل ذلك يؤدي الى رفع الانتاج والانتاجية التي هي هدف التنمية وغايتها .

ومن جانب آخر فان التدريب بما انه يهدف الى تنمية القدرات البشرية اى تعزيز قدرات الافراد بما يؤدي الى توسيع الخيارات امامهم في الحياة الاجتماعية والاقتصادية وهذه هي احدى الاركان الاساسية للتنمية البشرية .

فالتدريب الى جانب كونه عنصراً هاماً واساسياً لتعزيز جهود التنمية الاقتصادية فهو ايضاً عامل هام في التنمية البشرية ، اى ان السعي لتحقيق التنمية يجب ان ينطلق من التنمية البشرية والعكس بالعكس ، فالتنمية الاقتصادية والتنمية البشرية هما عنصران متلازمان

عام 1995، افرنجي وقد ادى التطور في عدد المتدربين بالتدريب المهني المتوسط الى ارتفاع الامانة النسبية لهذا التدريب من مجموع التعليم المتوسط من 5.31% عام 1988-1989، افرنجي الى 3.39% عام 1995-1996، افرنجي .

وفي التدريب المتقدم تطور عدد مراكز التدريب العام من 9 مراكز في العام الدراسي 1989-1990، افرنجي الى 54 مركزاً في العام الدراسي 1995-1996، افرنجي ، وارتفع عدد المتدربين من 2035 متدرباً الى 27584 متدرباً خلال نفس الفترة .

هذا وتجدر الاشارة الى أن التدريب المتوسط والمتقدم أتاح فرصاً واسعة لتدريب المرأة ، حيث شكلت نسبة الاناث في التدريب المتوسط نحو 28% وفي المتقدم 30.3% الا انه وبهدف توسيع الخيارات امام المرأة ، وزيادة مسامتها في الحياة الاجتماعية وتعزيز مكانها في هذه الحياة فقد تم انشاء مراكز خاصة بالمرأة تطور عددها من 1911 مراكزاً في عام 1991، افرنجي تضم نحو 7640 متدربة الى اكثر من 3655 مراكزاً تضم نحو 18350 متدربة في عام 1996، افرنجي .

ان من اهم النتائج التي حققها نشاط التدريب في التنمية البشرية هي :

1 - التطور السريع في قوة العمل الوطنية ومن ثم حجم الاستخدام في الاقتصاد الوطني . فقد تطور عدد المشغلين من الليبيين في جميع الانشطة الاقتصادية والاجتماعية من 2.466 الف مشغلاً عام 1975 الى 1032 الف مشغلاً عام 1995، افرنجي . اى تضاعف الى اكثرب من مرتين وتطور بمعدل نمو سنوي بلغ نحو 4.3% خلال هذه الفترة .

2 - تطور عدد ونسبة النساء الليبيات المشغلات في الاقتصاد الوطني ، فقد ارتفع عددهن من 4.35 الف مشغلاً عام 1975 الى 200.6 الف مشغلاً

الاول «المراحل الاعدادية» تطور المتدربون من نحو 12131 متدرباً في العام 1973-1974، افرنجي الى اكثرب من 5350 متدرباً في العام 1979-1980، افرنجي .

ومن ناحية خريجي التعليم الفني والتدريب المهني ، فقد ساهم هذا النوع من التعليم والتدريب في تخريج القوى العاملة الوطنية المؤهلة فنياً وحرفياً وتزايد باعداد مطردة من سنة الى اخرى حيث ارتفع عدد الخريجين من التدريب المهني الاساسي من 9466 خريجاً عام 1974، افرنجي الى 11281 خريجاً عام 1977، افرنجي ، والتعليم الفني من 6976 خريجاً الى 16399 خريجاً خلال نفس الفترة .

افرننجي وهي الفترة التي شهدت استحداث امانة خاصة بالتدريب والتكوين المهني واعتبار التدريب نشاطاً مكملاً ومتكملاً مع نشاط التعليم فقد تطور التدريب المهني بجميع مستوياته الاساسي والمتوسط والمتقدم (1) .

ففي التدريب الاساسي تطور عدد المراكز من 90 مركزاً في العام الدراسي 1988-1989، افرنجي الى 168 مراكزاً في العام الدراسي 1995-1996، افرنجي ، وبالتالي ارتفع عدد المتدربين من 13727 متدرباً الى 22490 متدرباً خلال نفس الفترة ، وارتفع عدد الخريجين من 5613 خريجاً عام 1989، افرنجي الى 7082 خريجاً عام 1992، افرنجي .

وفي التدريب المتوسط ارتفع عدد المراكز من 135 مركزاً في العام الدراسي 1988-1989، افرنجي الى 312 مركزاً في العام الدراسي 1995-1996، افرنجي ، وارتفع عدد المتدربين من 44029 متدرباً الى 109074 متدرباً ، وارتفع عدد الخريجين من 6168 خريجاً في عام 1989، افرنجي الى 16907 خريج

يُكمل كل منها الآخر ويعززه .

وأنطلاقاً مما تقدم فقد حرصت الجمهورية العربية الليبية ومنذ انطلاقة جهود التنمية على تأكيد تلك الحقيقة ، واعطت التدريب مكانة بارزة في جهود التنمية الاقتصادية والاجتماعية . حتى أصبح هذا التدريب جزءاً أساسياً في بنية النظام التعليمي في البلاد ، وبشكل أهم مصدراً لعرض القوى العاملة المؤهلة تأهلاً مهنياً وحرياً .

ومن خلال الواقع المعاش لنشاط التدريب في الاقتصاد الوطني ، ومن خلال خبرة السنوات الماضية لادة هذا النشاط ، يمكن استخلاص التائج الآتية :-

١ - لازال التدريب مركزاً على الأعداد والتأهيل ، اي اعداد وتأهيل الداخلين الجدد لسوق العمل ، في حين ان التدريب اثناء العمل الذي يهدف في الاساس الى تطور المهارات المكتسبة للعاملين لازال ضعيفاً جداً او انه غير متاح في الكثير من الميادين .

٢ - ينحصر الأعداد والتأهيل للداخلين الجدد لسوق العمل في الجانب النظري ، ويفقر افتقاراً شديداً للجانب التطبيقي والعمل ، وان هذا الوضع ناتج عن نقص في التجهيزات اللازمة وكذلك غياب البرامج التساقية بين مؤسسات التدريب وقطاعات العمل في الاقتصاد الوطني .

٣ - لازالت برامج الأعداد والتأهيل تعتمد وبشكل كبير في توفير التجهيزات ومواد التدريب وكذلك المدرسين على الاستجلاب من الخارج ، مما يعني ان تكاليف هذا النوع من الأعداد هي تكاليف عالية جداً ، فقد اوضحت دراسة عن اقتصاديات التعليم اعدتها الهيئة القومية للبحث العلمي عام ١٩٩٥<sup>(٢)</sup> ، افرنجي ان اعلى تكلفة للتعليم والتدريب بجمعي مستوياته هو التعليم التقني والتدريب المهني خلال السنوات ١٩٧٥ - ١٩٨٥<sup>(٣)</sup> افرنجي .

## التوصيات :-

- ١ - الاهتمام بالتدريب اثناء العمل ،
- ٢ - إيجاد اسلوب افضل للربط بين المؤسسات التدريبية وقطاعات الانتاج والخدمة في الاقتصاد الوطني ، وذلك بهدف تحديث وتطوير البرنامج التدريبي في تلك المؤسسات وكذلك الوقوف على الاحتياجات المهنية الفعلية لهذه القطاعات . تحقيق افضل مستوى ممكن من الربط بين التدريب واحتياجات الاقتصاد الوطني من القوى العاملة بالإضافة الى امكانية التنسيق بينها في امكانية اقامة صناعات لبعض التجهيزات ومواد التدريب في الداخل .
- ٣ - احياء الهياكل التنظيمية السابقة فيما يخص تنمية القوى العاملة والتدريب وتجديدها نشاطها ، حيث انها اثبتت فعاليتها في ابراز دور التدريب واعادة التأهيل في الاقتصاد الوطني خلال السنوات الماضية ، خاصة وان الجانب القانوني والشرعي قائم وان الامر لا يحتاج الا لاعادة التسمية بما يتفق والتنظيم الاداري القائم حالياً .
- ٤ - من خلال بيانات الباحثين عن عمل يتبين ان برامج الاعداد والتأهيل غير مرنة وضعيفة الاستجابة مع الاوضاع المتغيرة في العمل . فقد اظهرت تلك البيانات ومنذ عام ١٩٩٠<sup>(٤)</sup> ، افرنجي والى حد الان تزايداً ملحوظاً في العديد من المهن التي لا تجد فرص عمل لها في الاقتصاد الوطني مثل الاعمال الادارية والمالية ، والميكانيكا العامة ، وخربيجي المكتبات ، والمهن الصناعية ، والمهن الزراعية ، والمهن التربوية ، والمهن الحرفيه . هذا مع الاشارة الى ان نقص التوظيف للفلاحية من هذه المهن قد لا يرجع الى عدم وجود فرص عمل لها في الاقتصاد الوطني . يقدر ما هؤلئك ناتج عن رغبة الخريجين في هذه المهن للعمل بقطاع الدولة او القطاع العام ، وان هذا القطاع قد شهد ضموراً خلال السنوات الاخيرة كنتيجة للاقتتاح الاقتصادي وتوسيع المجالات امام القطاع الخاص والقطاع الفردي .
- ٥ - بالرغم من الخبرة الطويلة نسباً في مجال التدريب ، ووجود الاطار التشريعي والقانوني لهذا النشاط ، وهو الاطار الذي يوفر الهياكل التنظيمية والادارية للاهتمام بهذا النشاط . الا ان عدم الاهتمام بهذا الموضوع في السنوات الاخيرة ادى الى شلل نشاط هذه الهياكل التنظيمية او تجاهل نشاطها دون ان يوضح لها البديل حتى تستمر في عملها كما كانت عليه في بداية عقد السبعينات . وكان من نتيجة ذلك ان استمر الاعداد والتأهيل كوظيفة اجتماعية لقطاع التكوين المتمثل في امانة التكווين اولاً ومن ثم امانة التعليم والبحث العلمي . دون اى ارتباط بالقطاعات الاقتصادية والاجتماعية الأخرى .